



GCE 7th WORLD ASSEMBLY

22 - 24th November 2022
Johannesburg-South Africa

The Future of Education Re-Imagined

#EducationReImagined

GLOBAL CAMPAIGN FOR
EDUCATION
www.campaignforeducation.org

Documento de debate nº 9:

¿Cómo podemos reforzar la credibilidad y la legitimidad del movimiento de la CME para que haya una fuerte representación nacional, regional y mundial?

El proyecto de plan estratégico de la CME para 2023-2027 será debatido y adoptado en la 7ª Asamblea Mundial como una convocatoria a las intervenciones estratégicas que se centrarán en la reingeniería, renovación y reactivación del movimiento de la CME. Para cumplir eficazmente nuestro plan estratégico, que se basará en los resultados, y poder cumplir con nuestros ambiciosos objetivos estratégicos, es fundamental que analicemos cómo estamos organizados y gobernados para así poder subsanar cualquier carencia de liderazgo o de capacidad organizativa. Al amparo de un fuerte liderazgo y un movimiento bien organizado, todas las estructuras de la CME podrán convertirse en agentes proactivos de cambio a través de una gobernanza sólida, una transformación y un trabajo organizativo renovado que nos convertirá en un movimiento revolucionario.

Cómo organizamos la CME para que se convierta en un movimiento revolucionario fidedigno y resiliente

Como dice el refrán, no puede haber **"una revolución sin un movimiento revolucionario"**. Como movimiento, tenemos que ser audaces a la hora de abordar algunas de las cuestiones clave que puedan fortalecer nuestra credibilidad, inclusión y nuestros esfuerzos de liderazgo, algunas de las cuales son el proceso de integración de la perspectiva de género en el movimiento; es decir el incremento de las voces de los jóvenes en todas las estructuras de la organización. Todos estos procesos constituyen la espina dorsal y siguen siendo una parte integral del fortalecimiento del movimiento. Como "centro estratégico de incidencia y campaña", la CME debe mostrar tanto legitimidad como responsabilidad, y que éstas deriven de la calidad de sus ideas colectivas y de la disciplina de sus miembros, siempre amparados por un liderazgo electo sólido y democrático. Debe garantizar que sus miembros cumplan su mandato dondequiera que se encuentren. Debe ser capaz de supervisar y evaluar la aplicación de sus políticas y estrategias.

La difusión de información y las consultas rigurosas mejoran la legitimidad y la credibilidad de cualquier movimiento; también desencadenan la movilización y la organización automáticas, que es la fuerza motriz para impulsar la incidencia. Capacitar a la población local mediante el intercambio de información mejora el consenso y la capacidad de respuesta del movimiento, realizando de por sí ya la mitad del trabajo de incidencia. Además, es necesario volver a analizar nuestro enfoque de reclutamiento y desarrollo de los miembros para así garantizar



GCE 7th WORLD ASSEMBLY

22 - 24th November 2022
Johannesburg-South Africa

The Future of Education Re-Imagined

#EducationReImagined

GLOBAL CAMPAIGN FOR
EDUCATION
www.campaignforeducation.org

inculcar a nuestros miembros un pensamiento progresista, impulsado por el esfuerzo intelectual y con una fuerte ética de trabajo. La CME requiere que sus miembros estén capacitados, sea diversos, inclusivos y progresistas.

La CME cuenta con medidas de buenas prácticas con el objeto de analizar nuestros compromisos y abandonar ese enfoque de individualismo y así poder mejorar nuestra legitimidad y credibilidad, a través de un compromiso consensuado con las partes interesadas más importantes.

Principales retos organizativos que afectan a la credibilidad y legitimidad de la CME

Dificultad para llevar a cabo acciones alineadas de forma organizada: Una mirada interna y distante de la CME muestra que algunos de sus miembros podrían tener dificultades para ser los impulsores del cambio y para conectarse con las comunidades; en algunos casos, la secretaría mundial enfrenta desafíos para coordinar el movimiento, lo que resulta en que los miembros no se alineen de acuerdo a los valores y objetivos de la CME.

Un liderazgo fuerte en todo el movimiento: La creación de liderazgo y el desarrollo de habilidades de comunicación es un desafío continuo para algunos miembros que debe ser abordado en los procesos electorales con el fin de garantizar que aquellos candidatos que sean más fuertes puedan liderar el mandato del movimiento.

Disminución de la movilización pública y de las OSC: Las continuas luchas por movilizarse y la limitada participación pública sitúan la credibilidad y la legitimidad del movimiento en una situación vulnerable. La participación de las organizaciones comunitarias, los movimientos feministas y las organizaciones de discapacitados en los procesos de toma de decisiones y en los espacios críticos de incidencia sigue siendo un área que hay que mejorar. Los desafíos relacionados con las amplias consultas con la sociedad en general se deben a las limitaciones de tiempo y a las preguntas sobre el nivel de compromiso del movimiento con grupos heterogéneos para llevar las realidades locales a los foros nacionales y mundiales.

Confrontación de ideologías: La confrontación ideológica del movimiento es la batalla de las ideas; esta pasión por la individualidad podría conllevar limitaciones a la hora de medir el impacto general de las acciones de incidencia dirigidas a nivel nacional, regional y global. Para mejorar nuestra planificación estratégica y nuestros procedimientos de trabajo, es necesario que haya un mayor esfuerzo coordinado y sincronizado en los tres niveles de nuestras estructuras de gobierno con el fin de mejorar la rendición de cuentas, la transparencia y la capacidad de respuesta.

Capacidad de influencia limitada: Para influir en los principales responsables de la toma de decisiones, los miembros deben crear redes sólidas y fuertes con todas las partes interesadas,



GCE 7th WORLD ASSEMBLY

22 - 24th November 2022
Johannesburg-South Africa

The Future of Education Re-Imagined

#EducationReImagined

GLOBAL CAMPAIGN FOR
EDUCATION
www.campaignforeducation.org

a pesar de las jerarquías, desarrollar relaciones eficaces con los vínculos existentes y conocer a otros actores. Es necesario identificar quiénes son esas personalidades fundamentales que nos pudieran ayudar a crear nuevos vínculos y alianzas con personas y organizaciones afines, ejerciendo presión y estableciendo relaciones de confianza para así avanzar en nuestra capacidad de influir en los espacios de decisión clave.

Consideraciones clave para reforzar nuestra capacidad de influencia

- (a) Representar, organizar y movilizar a las comunidades y las fuerzas motrices para conseguir su apoyo.
- (b) Hacer recomendaciones políticas, presionar a las instituciones multilaterales y nacionales, y supervisar la aplicación y el impacto de nuestra incidencia a nivel mundial, nacional y regional.
- (c) Transformar el paradigma del sector educativo y las sociedades a través de nuestros programas, valores e integridad, ganando la batalla de las ideas de forma convincente.
- (d) Seleccionar líderes capaces, representantes públicos y expertos para impulsar y aplicar nuestros programas.
- (e) Crear líderes instruidos en nuestros valores y políticas, con capacidad para convertirse en agentes de cambio allí donde aboguen

Composición de las estructuras organizativas del movimiento de la CME y su mandato principal

1. **La Junta directiva:** Es un centro estratégico de poder que debe tener tanto legitimidad como autoridad, derivada de la calidad de sus ideas colectivas establecidas por su circunscripción y que lidere los valores enriquecidos por la constitución de la CME, y que se asegure que su mandato sea llevado a cabo por sus miembros, dondequiera que se encuentren.
2. **La Secretaría de la CME:** Proporciona apoyo técnico y coordina eficazmente, además de supervisar y evaluar la aplicación de sus políticas y programas. Capacita y apoya a los miembros de la CME y responde a las cuestiones sobre temas relacionadas con la transformación educativa.
3. **Las Coaliciones nacionales:** Formadas a nivel nacional, integradas por organizaciones de la sociedad civil y de base que trabajan en el ámbito de la educación y los derechos del niño, unificadas por el objetivo común de promover el derecho a una educación digna para todos. Fomentan la colaboración y las sinergias a nivel nacional (para



GCE 7th WORLD ASSEMBLY

22 - 24th November 2022
Johannesburg-South Africa

The Future of Education Re-Imagined

#EducationReImagined

GLOBAL CAMPAIGN FOR
EDUCATION
www.campaignforeducation.org

maximizar el impacto). Las coaliciones están formadas por sindicatos de profesores, organizaciones de base y ONG del sector educativo.

4. **La Coalición regional:** Formada a nivel regional, debe reflejar una base contextualizada de la situación actual de la educación y amparar la coordinación entre las actividades globales y nacionales a nivel de país.
5. **El Movimiento juvenil:** Realiza el trabajo político e ideológico entre las nuevas generaciones de jóvenes en incidencia y estratos sociales para crear líderes que sean ciudadanos responsables y participantes activos en la transformación educativa.

Preguntas clave para el debate

1. Al movilizarnos y organizarnos dentro de nosotros mismos, ¿cómo reforzamos nuestras estrategias y compromisos con los diferentes actores?
2. ¿Cuáles deberían ser los principales elementos de nuestros mecanismos de responsabilidad para que todas las estructuras de la CME se eleven a la hora de construir un movimiento revolucionario y que se conviertan en los agentes de cambio?
3. ¿Cómo de efectivos son nuestros procesos de nominación de líderes y de nombramiento de representantes en los espacios clave de incidencia?
4. ¿Cómo debemos consultar y difundir eficazmente la información entre los miembros que representamos en los espacios clave de incidencia?
5. ¿Qué nivel de participación pública y de consulta llevamos a cabo para producir una incidencia basada en pruebas?
6. ¿Están las estructuras de la CME a la altura de sus respectivas tareas, y qué apoyo debe darse a dichas estructuras?